



# *AUTOMOBILE CLUB ALESSANDRIA*

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2020

### INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>2</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>3</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	12
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>12</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Alessandria per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	6.736
totale attività:	956.547
totale passività:	516.707
patrimonio netto:	439.839

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	195.440	203.418	-7.978
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	128.776	125.616	3.160
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>324.216</b>	<b>329.034</b>	<b>-4.818</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	96	-96
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	266.923	250.035	16.889
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	266.547	240.953	25.594
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>533.470</b>	<b>491.084</b>	<b>42.387</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	98.861	109.431	-10.569
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>956.547</b>	<b>929.549</b>	<b>27.000</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>439.839</b>	<b>433.104</b>	<b>6.735</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>28.141</b>	<b>25.509</b>	<b>2.632</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>222.684</b>	<b>208.100</b>	<b>14.584</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>165.883</b>	<b>162.836</b>	<b>3.046</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>956.547</b>	<b>929.549</b>	<b>26.998</b>

**Tabella 1.b** – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	490.193	520.264	-30.071
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	479.295	505.281	-25.986
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>10.898</b>	<b>14.983</b>	<b>-4.085</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.474	1.907	-433
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>12.372</b>	<b>16.890</b>	<b>-4.518</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	5.636	6.119	-483
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.736</b>	<b>10.771</b>	<b>-4.034</b>

I dati di sintesi evidenziano un risultato positivo per l'esercizio in oggetto anche se in lieve contrazione rispetto all'esercizio precedente. Rispetto all'esercizio 2019, sia il valore della produzione che i costi della produzione sono diminuiti in misura pressoché identica. Tale dato è da ascrivere alla crisi seguita all'emergenza epidemiologica verificatasi nel corso dell'esercizio 2020.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio non sono stati adottati provvedimenti di rimodulazione del Budget annuale. A chiusura dell'esercizio, però, le rimanenze finali di materiale di cancelleria dell'Ente si sono azzerate con la conseguenza che è sorto un costo di esercizio di € 96 non previsto nel corso dell'esercizio 2020. Per questo modesto "sfondamento" della previsione di budget 2020 si chiede apposita ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Alessandria.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	550.000	0	550.000	432.548	117.452
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	70.000	0	70.000	57.645	12.355
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>620.000</b>	<b>0</b>	<b>620.000</b>	<b>490.192</b>	<b>129.808</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.500	0	3.500	1.255	2.245
7) Spese per prestazioni di servizi	303.000	0	303.000	224.259	78.741
8) Spese per godimento di beni di terzi	20.000	0	20.000	8.224	11.776
9) Costi del personale	56.500	0	56.500	48.661	7.839
10) Ammortamenti e svalutazioni	20.000	0	20.000	16.943	3.057
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	96	-96
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	211.000	0	211.000	179.857	31.143
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>614.000</b>	<b>0</b>	<b>614.000</b>	<b>479.295</b>	<b>134.705</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>	<b>10.898</b>	<b>-4.897</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	2.500	0	2.500	1.474	1.026
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	0	500
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>1.474</b>	<b>1.526</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>9.000</b>	<b>0</b>	<b>9.000</b>	<b>12.372</b>	<b>-3.371</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	7.000	0	7.000	5.636	1.364
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>6.736</b>	<b>-4.735</b>

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE – Ricavi delle vendite e delle prestazioni:

- ✓ Vendita Carburanti: - € 7.000. Si è registrata una lieve contrazione, determinata da un equivalente lieve calo nei volumi erogati rispetto a quanto preventivato.
- ✓ Proventi per riscossione tasse circolazione: - € 11.00. Come precedentemente evidenziato, la chiusura forzata degli sportelli dell'Ente a causa dell'emergenza epidemiologica tutt'ora in atto, ha comportato una contrazione sia nei ricavi per riscossione delle tasse di circolazione che per le quote sociali dell'Ente.
- ✓ Quote sociali: - € 67.000 Vale quanto già esposto in riferimento ai proventi per riscossione tasse di circolazione.
- ✓ Provvigioni attive da SARA: - € 12.000. Anche questa voce subisce una forte contrazione rispetto a quanto inizialmente previsto.

VALORE DELLA PRODUZIONE – Altri Ricavi e proventi:

- ✓ Canone marchio delegazioni: - € 12.000. Per supportare la rete di delegazioni dell'Ente in questa fase così complicata, l'AC ha ridotto il canone di franchising per alcune di esse.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Varie spese all'interno della voce B7: - € 78.000. Rispetto al budget, su diversi sottoconti sono stati realizzati risparmi di spesa. I più significativi di questi risparmi riguardano la convenzione con la società di servizi (- € 22.000) e le provvigioni sulla produzione associativa delle delegazioni (- € 10.000).
- ✓ Oneri diversi di gestione: - € 31.000. A seguito della contrazione nella produzione associativa, calano anche le aliquote verso la sede centrale.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2020 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie ienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	20.000		20.000	7.441	-12.559
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>25.000</b>		<b>25.000</b>	<b>7.441</b>	<b>-17.559</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>	3.000		3.000		-3.000
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.000</b>		<b>3.000</b>		<b>-3.000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>28.000</b>		<b>28.000</b>	<b>7.441</b>	<b>-20.559</b>

Le acquisizioni effettuate nell'esercizio hanno riguardato:

- immobilizzazioni materiali, mobilio vario e macchine elettroniche per gli uffici di sede per € 7.441.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'esercizio si chiude con un risultato positivo, seppur con un lieve decremento rispetto all'anno precedente, ed in continuità rispetto al trend registrato negli ultimi esercizi. Ma se teniamo presente che il 2020 è stato l'anno caratterizzato dall'emergenza sanitaria, causata dalla pandemia di Covid-19, il modesto risultato positivo assume un significato ben più importante.

Le attività poste in essere sono state in linea con le direttive e gli indirizzi dettati dal Consiglio Direttivo e miranti a mantenere e consolidare la posizione dell'Ente nel panorama provinciale.

Anche sul piano associativo l'Ente ha registrato un risultato positivo con un incremento pari al 4,3% (n. totale 6109 tessere con un incremento di 328 unità). Il dato, al netto delle tessere Facile Sarà ha un valore assoluto incrementale di 196 tessere. Particolare successo ha avuto la campagna di fidelizzazione deliberata dagli organi Aci e che ha visto l'Ente raggiungere l'obiettivo assegnato. Le tessere associate a RID bancario o postale hanno una percentuale del 32,9 della base associativa, mentre la raccolta di email dei soci, a scopo comunicazionale e promozionale è arrivata ben all'89,95%.

Sul fronte delle attività di sportello è bene ricordare che l'Ente ha affidato la gestione strumentale alla società in house che opera in virtù di apposita convenzione di servizio e con propri codici operativi e sullabase di licenze di attività autonomamente conseguite. La società è stata nell'apposito Albo delle società in house istituito presso l'Autorità Nazionale Anti Corruzione.

Sul fronte dei costi, l'Ente ha mantenuto una rigida politica di controllo espletando un'attenta e scrupolosa attività di ricognizione. Ciò ha consentito di realizzare ulteriori risparmi nelle spese di gestione corrente.

Sul fronte delle attività poste in essere, occorre sottolineare l'impegno profuso sul fronte dell'educazione stradale e della diffusione di corretti comportamenti alla guida con corsi, che data la situazione di emergenza sanitaria, si sono tenuti con modalità on line, su piattaforma meet, attraverso i format messi a disposizione dalla Direzione Centrale ACI di Educazione Stradale per scuole di ogni ordine e grado, ottenendo un gradimento importante sia da parte dei docenti che degli studenti. Nella seconda metà dell'anno sono state attuate, continue e costanti attività di comunicazione con i media locali, per quanto concerne i temi di sicurezza stradale, mobilità sostenibile ed informazioni in materia fiscale a tema autoveicoli.

Per quanto attiene il rispetto della normativa specifica per gli Enti Pubblici, diffusamente modificata nel corso degli ultimi anni, va sottolineato che l'Automobile Club Alessandria ha adottato per il triennio 2020-2022 il Regolamento di razionalizzazione delle spese con delibera del Consiglio Direttivo adottata nella seduta del 16 dicembre 2020. Il regolamento è stato riproposto anche per il triennio successivo (2020-2022) e deliberato in data 30 ottobre 2019 dal Consiglio Direttivo dell'Ente. I dati consuntivati nell'esercizio dimostrano il rispetto delle disposizioni in esso contenute.

Infine, in merito alle disposizioni relative ai termini di pagamento dei fornitori, l'Ac Alessandria ha totalizzato un indice medio relativo all'anno 2020 pari a -18,61. L'Ente ha dunque onorato i termini di pagamento ai fornitori.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	195.440	203.418	-7.978
Immobilizzazioni finanziarie	128.776	125.616	3.160
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>324.216</b>	<b>329.034</b>	<b>-4.818</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	96	-96
Credito verso clienti	181.055	160.004	21.051
Crediti vs società controllate e collegate	2.880	8.755	-5.876
Altri crediti	82.988	81.276	1.712
Disponibilità liquide	266.547	240.953	25.594
Ratei e risconti attivi	98.861	109.431	-10.569
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>632.332</b>	<b>600.515</b>	<b>31.817</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>956.547</b>	<b>929.549</b>	<b>26.999</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>439.839</b>	<b>433.104</b>	<b>6.735</b>	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	128.141	125.509	2.632
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>128.141</b>	<b>125.509</b>	<b>2.632</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	215.362	198.814	16.549
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	0	1.980	-1.980
Altri debiti a breve	7.322	7.306	17
Ratei e risconti passivi	165.883	162.836	3.046
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>388.567</b>	<b>370.936</b>	<b>17.632</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>956.547</b>	<b>929.549</b>	<b>26.999</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/immobilizzazioni) pari a 1,36 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,32 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/immobilizzazioni) presenta un valore pari a 1,75 nell'esercizio in esame in incremento rispetto al valore di 1,70 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,85 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,87. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,63 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,62 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	195.440	203.418	-7.978
Immobilizzazioni finanziarie	128.776	125.616	3.160
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>324.216</b>	<b>329.034</b>	<b>-4.818</b>
Rimanenze di magazzino	0	96	-96
Credito verso clienti	181.055	160.004	21.051
Crediti vs società controllate	2.880	8.755	-5.876
Altri crediti	82.988	81.276	1.712
Ratei e risconti attivi	98.861	109.431	-10.569
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>365.784</b>	<b>359.562</b>	<b>6.223</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	215.362	198.814	16.549
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	0	1.980	-1.980
Altri debiti a breve	7.322	7.306	17
Ratei e risconti passivi	165.883	162.836	3.046
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>388.568</b>	<b>370.936</b>	<b>17.632</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-22.784</b>	<b>-11.374</b>	<b>-11.409</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	128.141	125.509	2.632
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>128.142</b>	<b>125.509</b>	<b>2.632</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>173.290</b>	<b>192.151</b>	<b>-18.859</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>439.839</b>	<b>433.104</b>	<b>6.735</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	266.547	240.953	25.594
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>266.547</b>	<b>240.953</b>	<b>25.594</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>173.290</b>	<b>192.151</b>	<b>-18.859</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	490.193	520.264	-30.071	-5,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-413.691	-438.308	24.617	-5,6%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>76.503</b>	<b>81.956</b>	<b>-5.454</b>	<b>-6,7%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-48.661	-49.063	401	-0,8%
<b>EBITDA</b>	<b>27.841</b>	<b>32.894</b>	<b>-5.053</b>	<b>-15,4%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-16.943	-16.162	-781	4,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>10.898</b>	<b>16.732</b>	<b>-5.834</b>	<b>-34,9%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.474	1.907	-433	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>12.372</b>	<b>18.639</b>	<b>-6.267</b>	<b>-33,6%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	1.749	-1.749	-100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>12.372</b>	<b>16.890</b>	<b>-4.518</b>	<b>-26,7%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>12.372</b>	<b>16.890</b>	<b>-4.518</b>	<b>-26,7%</b>
Imposte sul reddito	-5.636	-6.119	483	-7,9%
<b>Risultato Netto</b>	<b>6.736</b>	<b>10.771</b>	<b>-4.034</b>	<b>-37,5%</b>

La tabella evidenzia una contrazione sia sul fronte del valore della produzione che dei costi.

L'EBITDA registra un lieve decremento rispetto all'esercizio precedente. Il Margine Operativo netto presenta un importante decremento percentuale rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato netto presenta una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente proseguirà nell'azione di presidio e tutela degli interessi degli automobilisti e della collettività in ambito di mobilità.

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

Lo sconvolgimento mondiale determinato dall'emergenza epidemiologica porrà una nuova importante sfida per l'intero comparto economico. L'Ente, per quanto possibile, orienterà la sua azione ad una strenua difesa delle proprie prerogative e dei servizi resi direttamente, oltre che per il tramite della rete di delegazioni.

Alla data di redazione della presente relazione, infatti, sono in pieno vigore le norme di contingentamento della mobilità individuale e delle attività produttive, in base all'indice di rischio di contagio che classificano la nostra geografica come ad alto rischio "Zona rossa", tratte dai provvedimenti adottati dal Governo. È

inevitabile ritenere che questi provvedimenti , se perdureranno, produrranno ancora seri effetti sulle attività dell'Ente e, più in generale, sull'intero sistema nazionale. In questa evenienza l'Ente dovrà affrontare situazioni contingenti di riduzione degli incassi e di difficoltà di riscossione di crediti. La solidità patrimoniale e finanziaria, frutto di una attenta politica di gestione seguita tradizionalmente dall'Ente, non ci renderà indenni da ripercussioni. Ma, evidentemente, potrà essere determinante per indicare con quali modalità verrà superata la fase acuta della crisi. Purtroppo, in questo momento, è ancora impossibile prevedere l'entità delle conseguenze dei provvedimenti emergenziali. Gli uffici studi istituzionali sono impegnati nell'elaborare stime che, allo stato attuale, sono del tutto indicative. È infatti essenziale che si proceda quanto prima al superamento dell'emergenza sanitaria e solo dopo sarà possibile quantificare con un grado di approssimazione accettabile le conseguenze economiche.

L'Ente ha comunque, da subito, adottato tutte le misure al fine di ottemperare alle disposizioni governative, disciplinando l'erogazione dei servizi secondo le disposizioni previste per la tutela dei lavoratori, dei Soci e degli utenti e sospendendo l'attività al pubblico quando la stessa è stata vietata. Per quanto concerne le misure di prevenzione, ho tempestivamente informato gli organi circa i provvedimenti adottati e circa le specifiche misure organizzative e di protezione. Con particolare riferimento ai temi relativi alle modalità di accesso ai locali, di disinfezione e sanificazione straordinaria e di distribuzione dei dispositivi di protezione individuale.

Infine, per quanto riguarda la continuità dell'azione dell'Ente, ricordando che siamo parte di una Federazione che appartiene al perimetro della Pubblica Amministrazione, sono certo che saranno messe in campo tutte le azioni congiunte e straordinarie che la eccezionalità della situazione richiede. A tal proposito, il livello di patrimonializzazione dell'Ente ed i buoni risultati che sono frutto di una attenta gestione che durava decenni, e che sono sintetizzati nei capitoli precedenti ed evidenziati dall'analisi per indici, costituiscono una garanzia ulteriore per fronteggiare una situazione di criticità che non ha precedenti nella nostra storia recente.

Per questo motivo, Automobile Club Alessandria sta facendo e continuerà a fare la sua parte.

Alessandria, 25 marzo 2021

Il Presidente  
Dott. Carlo Lastrucci



**Automobile Club Alessandria**

# **NOTA INTEGRATIVA**

## **al bilancio d'esercizio 2020**

# INDICE

<b>PREMESSA</b> .....	Errore. Il segnalibro non è definito.
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO</b> .....	Errore. Il segnalibro non è definito.
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE</b> .....	<b>19</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.2.1 RIMANENZE	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.2.2 CREDITI	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.2.3 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.4 PATRIMONIO NETTO	18
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	18
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI	19
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	19
2.7 DEBITI	20
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	23
2.9 CONTI D'ORDINE	24
2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	24
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO</b> .....	Errore. Il segnalibro non è definito.
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	25
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	29
3.1.6 IMPOSTE	29
3.1.7 IMPOSTE	29
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE	30
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE</b> .....	<b>30</b>
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	30
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE	30
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	30
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	31
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	31
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	31
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	33

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Alessandria fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2020 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del 16 dicembre 2020 per il periodo 2020-2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

# 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

## 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Alessandria non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Alessandria per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	6.736
totale attività:	956.547
totale passività:	516.708
patrimonio netto:	439.839

## 2. 2 ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Immobili	3%	3%
Macchine elettroniche	20%	20%
Mobili	12%	12%
Impianti	20%	20%
Autoveicoli	25%	25%

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Si precisa che nella colonna "Alienazioni" sono registrati beni dismessi in quanto dichiarati fuori uso, completamente ammortizzati.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>								
01 Terreni e fabbricati:								
immobili	278.667	101.922	176.745			7.630		169.115
ripristini e trasformazione di edifici	22.352	20.273	2.079					2.079
Totale voce	301.019	122.195	178.824			7.630		171.194
02 Impianti e macchinari:								
impianti	81.916	75.096	6.820			2.406		4.414
Totale voce	81.916	75.096	6.820			2.406		4.414
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
Totale voce								
04 Altri beni:								
mobili d'ufficio	123.647	107.525	16.122	7.441		3.731		19.832
automezzi	10.752	9.101	1.651			1.651		0
insegne	3.391	3.391						
Totale voce	137.791	120.017	17.774	7.441		5.382		19.832
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
<b>Totale</b>	<b>520.726</b>	<b>317.308</b>	<b>203.418</b>	<b>7.441</b>		<b>15.418</b>		<b>195.440</b>

Gli acquisti alla categoria *Impianti e macchinari* sono relativi ad alcuni interventi effettuati presso l'impianto di distribuzione carburanti di Valenza mentre per quanto riguarda gli acquisiti annotati nella categoria *Altri beni, mobili d'ufficio*, riguardano attrezzature ed apparecchiature informatiche destinate ai vari uffici assistenza in previsione del passaggio alla gestione completamente digitale dei fascicoli di pratiche di assistenza automobilistica come previsto dalle disposizioni applicative del D. Lgs. 98/2017 - Documento Unico.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore, ove esistenti.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Aci Servizi Alessandria s.r.l.	100.693		100.693			100.693
Totale voce	100.693		100.693			100.693
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:						
Sara Assicurazioni S.p.a	2.918		2.918			2.918
Consorzio Autoscuole	2.000		2.000			2.000
Totale voce	4.918		4.918			4.918
<b>Totale</b>	<b>105.611</b>		<b>105.611</b>			<b>105.611</b>

L'Ente non ha effettuato operazioni per quanto concerne le immobilizzazioni finanziarie.

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

<b>Partecipazioni in imprese controllate e collegate - Situazione al 31 dicembre 2020</b>								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aci Servizi Alessandria s.r.l.	Corso Cavallotti, Alessandria	99.450	137.701	22.753	100,00%	137.701	100.693	37.008
						<b>Totale</b>	<b>100.693</b>	<b>37.008</b>

La società in house ha svolto nel corso dell'anno le funzioni attribuite. I dati inseriti in tabella tengono conto della bozza di bilancio per l'esercizio 2020 sottoposto preventivamente al Consiglio Direttivo dell'Ente ai sensi delle norme di legge recepite dal regolamento di Governance dell'ente approvato nel corso dell'esercizio 2018 con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 20 dicembre 2018 e modificato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 30 gennaio 2020.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Partecipazioni in imprese non qualificate - Situazione al 31 dicembre 2019</b>						
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore in bilancio</b>
Sara Assicurazioni S.p.a*	Via Po, Roma	54.675.000	608.018.000	63.057	0,0074%	2.918
Consorzio Autoscuole	Via - Alessandria	25.108	-693	1.753	0,03%	2.000
<b>Totale</b>						<b>4.918</b>

\* = il bilancio si riferisce all'anno 2018

Per quanto attiene la partecipazione in Sara Assicurazioni S.p.A., il numero di azioni possedute è pari a 1.350. La percentuale di possesso è quindi non significativa. I dati sono riferiti all'esercizio 2019 e sono definitivi. Non si dispone ancora dei dati relativi all'esercizio 2020. Per quanto riguarda il consorzio Centro Istruzione Automobilistica i dati sono invece riferiti all'esercizio 2020.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza liquidazione personale	16.213		3.160		19.373
Crediti per contribuzione aggiuntiva	3.792				3.792
Totale voce	20.005		3.160		23.165
Totale	20.005		3.160		23.165

La tabella non evidenzia novità significative. Il TFR del personale dell'Ente è relativo ad una unità assunta nel 2008. Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi

## **ALTRI TITOLI**

### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

### *Analisi dei movimenti*

Non risultano movimentazione dei titoli immobilizzati.

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo FIFO.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1** – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	96	0	96	0
Totale voce	96	0	96	0
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	96	0	96	0

### 2.2.2 CREDITI

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

L'azione di recupero di crediti esercitata dall'Ente nel corso dell'esercizio, oltre a consentire una generica diminuzione dell'entità degli stessi, ha consentito di ridurne l'anzianità.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore al 31/12/2020
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
II Crediti							
crediti verso clienti	217.512		217.512	676.524	653.948		240.089
fondo svalutazione crediti	-57.508		-57.508		1.525		-59.033
Totale voce	160.004		160.004	676.524	655.473		181.055
02 verso imprese controllate:	8.755		8.755	77.926	83.802		2.880
Totale voce	8.755		8.755	77.926	83.802		2.880
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	12.883		12.883		5.595		7.288
Totale voce	12.883		12.883		5.595		7.288
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
depositi cauzionali	5.852		5.852				5.852
crediti diversi	62.541		62.541	70.627	63.320		69.848
Totale voce	68.393		68.393	70.627	63.320		75.700
Totale	250.037		250.035	825.078	808.190		266.923

In dettaglio, i crediti verso clienti sono relativi in misura preponderante ai crediti verso le delegazioni, verso l'Automobile Club Italia ed ai crediti per fatture da emettere. La gestione dell'anno in esame non presenta particolari criticità o difformità rispetto al trend generalmente osservato circa la consistenza dei crediti verso clienti.

La voce crediti tributari riporta i dati relativi ai crediti verso l'erario per IVA ed IRES. La voce crediti verso altri, infine, è relativa, nella quasi totalità, ai crediti verso la società in house per le tessere associative emesse.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Il Crediti				
01 verso clienti:	240.089			240.089
fondo svalutazione crediti:	-59.033			-59.033
Totale voce	181.055			181.055
02 verso imprese controllate:	2.880			2.880
Totale voce	2.880			2.880
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	7.288			7.288
Totale voce	7.288			7.288
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:				
depositi cauzionali	5.852			5.852
crediti diversi	69.848			69.848
Totale voce	75.700			75.700
Totale	266.923			266.923

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio		
	Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizi precedenti						
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni					
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																			
Il Crediti																			
01 verso clienti:	240.089	59.033															240.089	59.033	181.055
Totale voce	240.089	59.033															240.089	59.033	181.055
02 verso imprese controllate	2.880																2.880		2.880
Totale voce	2.880																2.880		2.880
03 verso imprese collegate																			
Totale voce																			
04-bis crediti tributari	7.288																7.288		7.288
Totale voce	7.288																7.288		7.288
04-ter imposte anticipate																			
Totale voce																			
05 verso altri																			
depositi cauzionali	5.852																5.852		5.852
crediti diversi	69.848																69.848		69.848
Totale voce	75.700																75.700		75.700
Totale	325.956	59.033															325.956	59.033	266.923

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

*Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4a** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:	238.222	464.320	438.859	263.683
Totale voce	238.222	464.320	438.859	263.683
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	2.731	4.843	4.710	2.864
Totale voce	2.731	4.843	4.710	2.864
Totale	240.954	469.163	443.570	266.546

Le poste riguardano i depositi bancari ed il saldo del conto corrente di gestione detenuto presso l'istituto cassiere ed il denaro e valori in cassa affidati al cassiere economo. Il dato è stabile rispetto all'esercizio precedente.

## 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Risconti attivi:	109.431	98.861	109.431	98.861
Totale voce	109.431	98.861	109.431	98.861
Totale	109.431	98.861	109.431	98.861

Il dettaglio dei risconti attivi è esplicitato nella tabella che segue:

Risconti attivi aliquote sociali	83.098
Risconti attivi tasse circolazione	4
Risconti attivi premi assicurazione	310
Risconti attivi spese diverse	0
Risconti attivi cancelleria e materiale cartografico	0
Risconti attivi servizi bancari	66
Risconti attivi spese per acquisizione soci	15.385
Totale	98.861

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve:				
Fondo rivalutazione conguaglio monetario	2.581	0	0	2.581
Riserva risparmi di spesa sui consumi intermedi	12.235	0	0	12.235
Totale voce	14.815	0	0	14.815
II Utili (perdite) portati a nuovo	407.518	10.772	1	418.288
III Utile (perdita) dell'esercizio	10.771	6.736	10.771	6.736
Totale	433.104	17.508	10.772	439.839

Con riferimento al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Alessandria, adottato per il periodo 2014-2016, in data 31 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, e successivamente rinnovato per il periodo 2017-2019 con delibera di Consiglio Direttivo del 16 dicembre 2016, rinnovato secondo i criteri richiesti nella seduta Consiliare del 16 dicembre 2020, per il periodo 2020-2022, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Alessandria – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

MOVIMENTI ALTRI FONDI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020
Fondo accantonamento rischi recupero ambientale distributori carburante	100.000	0	0	100.000
<b>Totale</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>

Non si evidenziano movimentazione del fondo rischi e oneri.

## 2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2019	Quota dell'esercizio	Imposta sostitutiva	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
25.509	2.704	72		28.141			28.141
25.509	2.704	72		28.141			28.141

## **2.7 DEBITI**

### *Critério di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	198.814	580.754	564.205	215.362
Totale voce	198.814	580.754	564.205	215.362
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	1.970	15.561	17.531	0
Totale voce	1.970	15.561	17.531	0
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	10	703	713	0
Totale voce	10	703	713	0
14 altri debiti:	7.306	6.912	6.895	7.322
Totale voce	7.306	6.912	6.895	7.322
Totale	208.100	603.929	589.343	222.684

L'andamento registrato nel corso dell'esercizio conferma il trend storico e non reca novità od elementi specifici.

Il dettaglio dei debiti è così composto:

la voce debiti verso fornitori è per la quasi totalità determinato dalla voce fatture da ricevere, oltre a debiti correnti verso Automobile Club Italia; la voce debiti tributari è normalmente relativa all'Iva split payment, al 31/12/2020 si è azzerata; la voce altri debiti è relativa a debiti generici verso terzi ed al saldo del fondo incentivante del personale.

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	215.362					215.362
Totale voce	215.362					215.362
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:						
Totale voce						
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	7.322					7.322
Totale voce	7.322					7.322
Totale	222.684					222.684

I debiti dell'Ente sono di natura corrente.

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	215.362							215.362
Totale voce	215.362							215.362
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:								
Totale voce								
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	7.322							7.322
Totale voce	7.322							7.322
Totale	222.684							222.684

## 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi**

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Risconti passivi:	162.836	165.883	162.836	165.883
Totale voce	162.836	165.883	162.836	165.883
Totale	162.836	165.883	162.836	165.883

Il dettaglio dei risconti passivi è esplicitato nella tabella che segue:

Risconti passivi quote sociali	165.883
Totale	165.883

## **2.9 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

✓ Fidejussioni

La tabella 2.9.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.9.1.a1** – Fidejussioni a garanzia di terzi

<b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b>		
<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2020</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2019</b>
Fratelli Doria	12.000	12.000
Totale	12.000	12.000

La fideiussione è stata rilasciata a favore del proprietario dei locali ove è attualmente situata la delegazione di Casale Monferrato.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del D.Lgs. 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso. Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	10.898	16.732	-5.834
Gestione Finanziaria	1.474	1.907	-433

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	12.372	16.890	-4.518

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Imposte sul reddito	5.636	6.119	-483

##### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
432.548	469.752	-37.204
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

L'andamento registrato in corso di esercizio, posto a confronto con i risultati dell'esercizio precedente, evidenzia un calo di ricavi correlati a vendite e prestazioni. Il segno negativo è determinato per lo più, da minori ricavi dalle vendite del carburante(- 5075,47 ), da minori proventi dell'ufficio assistenza(- 5742 ), per quanto concerne le Delegazioni dirette D3 e Valenza, da minori proventi per la riscossione tasse di circolazione(- 4515,78 ) e da minori provvigioni delle SARA( -2764,97). Tutti questi minori ricavi sono da imputarsi ai forzati periodi di lockdown, a causa della pandemia Covid-19, con chiusura totale dei servizi dal 12 marzo al 30 aprile 2020, in ottemperanza alle disposizioni governative, e con notevoli restrizioni alla mobilità e alle attività produttive nel periodo novembre-dicembre 2020.

### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
57.645	50.512	7.132
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Il dato è in aumento rispetto al precedente esercizio in conseguenza dell'ottenimento del premio da parte di ACI in relazione all'aumento del numero di soci, 4,3% in più rispetto al 2019.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.255	2.014	-759
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

### B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
224.259	253.330	-29.070
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Nello specifico le variazioni più importanti riguardano:

- Retribuzione Direttore e connessi oneri: - €. 3786,12 a causa dell'imposizione da dalla DRO di \_ACI di un importo massimo di Euro 29.200 annui;
- Una revisione eccezionale , dato il lockdown causato da pandemia, della convenzione parte economica anno 2020 con la Società in house , -22.000 euro ;
- Ed un maggior contenimento delle spese generali, soprattutto utenze.

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
8.224	8.800	-576
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Il dato è assolutamente in linea con il trend storico

#### B9 - Per il personale

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
48.661	49.063	-401
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### B11 – Variazione rimanenze materie prime

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
96	-36	131
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Il dato non presenta variazioni significative in termini assoluti ed è di entità trascurabile.

#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
179.857	175.948	3.909
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.474	1.907	-433

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente: la posta non è valorizzata.

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
5.636	6.119	-483

Interamente imputabili ad Irap.

### **3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 6.787 che si propone di destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Alessandria, adottato in data 31 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.  
Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.  
Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti di tale entità.
- C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:  
Continua, anche nei primi mesi del 2021, l'emergenza sanitaria nazionale a seguito della diffusione del COVID-19. Ci si augura che nel corso del prossimo esercizio la situazione possa migliorare permettendo all'Ente una ripresa nei ricavi caratteristici.

### **4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.2.1** – Personale impiegato nell'Ente.

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2020</b>
Tempo indeterminato	1			1
Totale	1			1

## 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA B	4	1
AREA C	3	0
Totale	7	1

Nel corso dell'esercizio è stato deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente il Piano Triennale dei Fabbisogni di personale.

## 4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l'Automobile Club Alessandria è stato classificato come appartenente alla 3<sup>a</sup> categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell'Ente (ridotto del 10% rispetto all'importo definito dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri viene liquidato un gettone di presenza, come previsto dalla normativa attualmente in vigore, per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell'Ente.

Tabella 4.3 – Compensi organi

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.042
Collegio dei Revisori dei Conti	4.512
Totale	9.554

## 4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Sono state calcolate le operazioni con Automobile Club Italia, delegazioni indirette, società in house, Sara Assicurazioni S.p.a, Consorzio Centro Istruzione Automobilistica.

**Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate**

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	23.165	0	23.165
Crediti commerciali dell'attivo circolante	183.935	69.225	114.710
		<i>Aci Servizi Alessandria Srl</i>	2.880
		<i>BOZZANO SONIA PRATICHE AUTO</i>	8.288
		<i>Essedue Snc di Fava Giovanna e Milanese Enrico</i>	17.931
		<i>G.R.MULTISERVICE DI GRILLO VIRGINIA E REPETTI ROBERTO SNC</i>	5.820
		<i>CIERRE SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L.S.</i>	1.027
		<i>STUDIO F.P. SRL</i>	573
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA</i>	24.000
		<i>ACI INFORMATICA SPA</i>	5.395
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA (CONTRASSEGNI)</i>	194
		<i>AUTOMOBILE CLUB D ITALIA (MARCHIO SARA)</i>	3.118
		<i>Cassiere Interno</i>	0
		<i>SARA ASSICURAZIONI SPA</i>	0
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>207.100</b>	<b>69.225</b>	<b>137.874</b>
Debiti commerciali	215.362	24.676	190.686
		<i>G.R.MULTISERVICE DI GRILLO VIRGINIA E REPETTI ROBERTO SNC</i>	7.002
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA</i>	17.649
		<i>ACI INFORMATICA SPA</i>	25
Debiti finanziari	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>215.362</b>	<b>24.676</b>	<b>190.686</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	432.548	79.614	352.934
		<i>proventi per riscossione tasse circolazione</i>	11.948
		<i>provvigioni diverse Sara</i>	67.666
Altri ricavi e proventi	57.645	42.200	15.445
		<i>Affitti di immobili</i>	7.200
		<i>Canone marchio delegazioni</i>	35.000
<b>Totale ricavi</b>	<b>490.193</b>	<b>121.814</b>	<b>368.378</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	1.255	0	1.255
Costi per prestazione di servizi	224.259	181.605	42.654
		<i>spese per acquisizione soci e altri servizi istituzionali</i>	67.951
		<i>spese a terzi per servizi diversi</i>	85.381
		<i>Retribuzione direttore</i>	22.820
		<i>Oneri direttore</i>	5.454
Costi per godimento beni di terzi	8.224	0	8.224
Oneri diversi di gestione	179.857	162.631	17.226
		<i>Aliquote sociali - B14 oneri diversi di gestione</i>	162.631
<b>Parziale dei costi</b>	<b>413.595</b>	<b>344.236</b>	<b>69.359</b>
Dividendi	1.474	1.474	0
		<i>dividendi e altri proventi su titoli azionari</i>	1.474
Interessi attivi	0	0	0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>1.474</b>	<b>1.474</b>	<b>0</b>

#### **4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	67.951	0	0	4.077	23	0	0	170.148	242.198
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Assistenza Automobilistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	1.255	156.308	8.224	48.661	12.866	73	0	0	9.709	237.097
<b>Totali</b>				<b>1.255</b>	<b>224.259</b>	<b>8.224</b>	<b>48.661</b>	<b>16.943</b>	<b>96</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>179.857</b>	<b>479.295</b>

Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI									
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizza z.	Costi della produzione				TOTALI
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
	Club Acì Storico	attività istituzionali							0
	sviluppo e fidelizzazione con pagina associativa	soci							0
	Invita a Revisione	attività istituzionali							0
	Ready To Go	attività istituzionali							0
	Educazione stradale	attività istituzionali							0
	Piattaforma Amministrazione Trasparente	attività amministrativa							0
<b>TOTALI</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO OBIETTIVI PER INDICATORI				
PROGETTI DI FEDERAZIONE	INDICATORE	OBIETTIVO ASSEGNATO ANNO 2020	% CONSEGUITO O OBIETTIVO	PERCENTUALE DI SCOSTAMENTO
Club Acì Storico	NUMERO EVENTI PROMOZIONALI	2	100%	-
Sviluppo e fidelizzazione con pagina associativa	PRODUZIONE ASSOCIATIVA DIRETTA	4331	4761; oltre 100%	-
	PRODUZIONE FIDELIZZATA	1076	1375; oltre 100%	-
	% E MAIL SOCI	85%	89,9%; oltre 100%	-
Attività connessa al progetto reti della Federazione	NUMERO CORSI DI FORMAZIONE EROGATI ALLE DELEGAZIONI	1	100,00%	-
Invita a revisione	CENTRI CONVENZIONATI	MANTENIMENTO AFFILIAZIONE	100%	-
Ready To Go	MANTENIMENTO CONTRATTO AFFILIAZIONE	1	100%	-
Educazione stradale	INIZIATIVE DI COMUNICAZIONE SU MOBILITA'	3	100%	-
	CORSI DA EROGARE ONLINE ALLE SCUOLE	3	12; oltre 100%	-
Piattaforma amministrazione trasparente	PARTECIPAZIONE A N.1 SESSIONE DI AGGIORNAMENTO ORGANIZZATA DALLA DRUAG DI ACI	1	100%	-
	OTTIMIZZAZIONE PROCESSO PUBBLICAZIONE DATI IN MATERIA DI TRASPARENZA E ACCESSO CIVICO GENERALIZZATO	1) DATI DA PUBBLICARE 2) ISTANZA DI ACCESSO	1) 100% 2) 100%	-
<b>PROGETTI LOCALI AC</b>	NON SONO STATI PRESENTATI PROGETTI LOCALI NEI PIANI ATTIVITA' ANNO 2020			

Alessandria, 14 aprile 2020

Il Presidente  
Dott. Carlo Lastrucci